



T.C.
TUZLA BELEDİYE BAŞKANLIĞI
MECLİS KARARI

KARAR TARİHİ 08.01.2026	KARAR NO 05	KARAR KONUSU	“2025-2029 Tuzla Belediyesi Stratejik Planı'nın Güncellenmesi”
BELEDİYE MECLİSİNİ TEŞKİL EDEN ÜYELER	Gökhan CAN, Özcan TÜRK, Erdal Yasin TÜYSÜZ, Hakan KELEŞ, Tülay KALAV, Filiz Akyol AKAR, Murat KANT, Ali Ekber KIZILKAN, Osman BİLGİN, Orhan TEYMUR, Abdurrahman İSENÇ, Ekin GÖKMEN, Bahrem KURUAĞAÇ, Eyüp SUNAR, Mustafa GEDİKOĞLU, Birsen TUĞSEL, Tevfik ŞAHİN, Gamze MUNZUR, Mehmet ŞENSOY, Ali DOĞRUER, Kenan ALBAYRAK, Duygu KESKİN, Aydın ATLI, Arzu YELKEN, Türel AĞYOL, Kubilay YILDIZ, Duygu ÖĞÜT ve Adem UÇAR'ın iştiraki ile toplandı.		

TEKLİF :

Strateji Geliştirme Müdürlüğü'nün 30.12.2025 tarihli ve 353527 sayılı teklifi.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kanunun “Stratejik Planlama ve Performans Esaslı Bütçeleme” başlıklı 9 uncu maddesi, 16.10.2020 tarihinde yapılan değişiklikle “Stratejik planlama ve performans esaslı program bütçe” anlayışla yeniden düzenleyerek, 4. paragrafında ; “Kamu idareleri, program bütçeye uygun olarak yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını, amaç, hedef ve performans göstergelerini içeren performans programı hazırlar” hükmü altına almıştır.

Bu doğrultuda, Mahalli idarelerin bütçe sisteminin merkezi idare ile uyumlu hale getirilmesi amacıyla, 24 Eylül 2024 tarihli ve 32672 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan “Mahalli idareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile Mahalli idareler de Performans Esaslı Program Bütçe Sistemine geçilmiştir. Söz konusu düzenleme istinaden, 6 Mayıs 2025 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü tarafından “Performans Esaslı Program Bütçeye İlişkin Mahalli İdareler 2026 ve izleyen iki yıla ait Bütçe Hazırlama Rehberi” yayınlanmış ve son revizyonu 11 Haziran 2025 tarihinde yapılmıştır. Rehber uygun olarak 2026 yılı Tuzla Belediyesi Performans Programı hazırlanmıştır.

Anılan Rehberde; kamu idarelerinin kurumsal ve yönetsel faaliyetlerine ilişkin dolaylı maliyetleri kapsayan “Yönetim ve Destek Programı” tanımlanmış; üst yönetim hizmetleri, strateji geliştirme ve mali hizmetler, insan kaynakları yönetimi, bilgi teknolojileri, genel destek hizmetleri, hukuki danışmanlık ve muhakat, teftiş ve iç denetim, kamuoyu ilişkileri, uluslararası iş birlikleri ve benzeri faaliyetler bu program kapsamında değerlendirilmiştir. Söz konusu faaliyetlerin, doğrudan topluma yönelik hizmet üretmekten ziyade, idarenin tüm hizmetlerinin etkin, ekonomik ve verimli şekilde yürütülmesine katkı sağlayan dolaylı maliyet niteliğinde olduğu belirtilmiştir.

Ayrıca Rehber’de Yönetim ve Destek Programındaki faaliyetler şu şekilde ifade edilmektedir:

Yönetim ve Destek Programı Kapsamındaki Faaliyetler

Özel Kalem Hizmetleri: Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler: İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler: İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik vb. özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler: İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

KARAR TARİHİ 08.01.2026	KARAR NO 05	KARAR KONUSU	“2025-2029 Tuzla Belediyesi Stratejik Planı'nın Güncellenmesi”
BELEDİYE MECLİSİNİ TEŞKİL EDEN ÜYELER	SAYFA -2-		

İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi: İdareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım vb. iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması: 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanunun Geçici 2 nci maddesi kapsamında kamu kurum ve kuruluşlarına ait mevcut resmî yapılar, mevcut tüm yol, kaldırım, yaya geçidi, açık ve yeşil alanlar, spor alanları ve benzeri sosyal ve kültürel alt yapı alanlarının engellilerin erişilebilirliğine uygun duruma getirilmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

Genel Destek Hizmetleri: İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma vb. mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Diğer Destek Hizmetleri: İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

İç Denetim: İdarelerin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Teftiş, İnceleme ve Soruşturma: İdarelerin her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili teftiş, inceleme, soruşturma işlemlerinin yürütülmesi; idare amaçlarının ve görevlerinin daha iyi gerçekleştirilmesi; idarelerin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri: İdarelerin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi: İdarelerin basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir. Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri: İdarelerin görev, yetki, sorumluluk ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği, diğer uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ilişkilerinin yürütülmesi ve bu konuda koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri: İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer teftiş, denetim danışmanlık hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Yapılan inceleme ve değerlendirmeler sonucunda; Tuzla Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planında yer alan hedef kartlarının, Performans Esaslı Program Bütçe Sistemi kapsamında “Yönetim ve Destek Programı” altında yer alan bazı faaliyet ve bütçe kalemlerinin birebir örtüşmediği tespit edilmiştir. Bu durum, stratejik plan ile performans programı ve bütçe arasında bulunması gereken bütünlük ve uyum ilkesinin sağlanmasını zorunlu kılmaktadır. Nitekim, 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”in

KARAR TARİHİ 08.01.2026	KARAR NO 05	KARAR KONUSU	“2025-2029 Tuzla Belediyesi Stratejik Planı'nın Güncellenmesi”
BELEDİYE MECLİSİNİ TEŞKİL EDEN ÜYELER	SAYFA -3-		

15 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca; misyon, vizyon ve temel değerler değiştirilmeden, stratejik plan döneminin kalan yıllarına ilişkin hedef kartlarında güncelleme yapılabilmesi mümkündür.

Tüm bunların ışığında; Tuzla Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planının misyonu, vizyonu ve temel değerler korunarak,

- Performans Esaslı Program Bütçe Sistemine uyum sağlanması,
- Yönetim ve Destek Programı kapsamındaki faaliyetlerin doğru şekilde programlanması, maliyetlendirilmesi ve izlenebilmesi,
- Stratejik plan, performans programı ve bütçe arasındaki bağın güçlendirilmesi,
- Mevzuata uygunluk, hesap verebilirlik ve mali saydamlığın artırılması amacıyla stratejik planın kalan dönemine ilişkin hedef kartlarının güncellenmesi ihtiyacı doğmuştur. Bu güncelleme; yeni bir stratejik plan hazırlanması niteliğinde olmayıp, mevzuat değişiklikleri ve Performans Esaslı Program Bütçe Sistemine geçişin gerektirdiği teknik ve yapısal uyumun sağlanmasına yönelik zorunlu bir düzenleme mahiyetindedir.

"2025-2029 Tuzla Belediyesi Stratejik Planı"nın güncelleme çalışmasının yapılması için, Başkanlık Makamınca uygun görülmesi halinde görüşülmek üzere Belediye Meclisine havalesini olurlarınıza arz ederim.

KOMİSYON GÖRÜŞÜ :

“2025-2029 Tuzla Belediyesi Stratejik Planı'nın Güncellenmesi” ile ilgili teklif dosyası komisyonumuzca incelenmiş olup, teklifin müdürlüğünden geldiği şekliyle kabulü, komisyonumuzca uygun görülmüştür.

Meclisimizin onayına arz olunur.

K A R A R :

“2025-2029 Tuzla Belediyesi Stratejik Planı'nın Güncellenmesi” konulu Hukuk, Tarifeler ve İsimlendirme Komisyonu’nun 07.01.2026 tarihli ve 2026/01 sayılı raporunun komisyondan geldiği şekliyle kabulü, Tuzla İlçe Belediye Meclisinin, 8’inci seçim dönemi, 3’üncü toplantı yılı, Ocak ayı toplantısının 08.01.2026 Perşembe günü gerçekleştirilen 2’nci birleşimi, 1’inci oturumunda yapılan işaretle oylama neticesinde oybirliğiyle kararlaştırılmıştır.

Gökhan CAN
Meclis 2’nci Başkan V.

Osman BİLGİN
Divan Kâtibi

Arzu YELKEN
Divan Kâtibi

G Ö R Ü L D Ü

Av. Eren Ali BİNGÖL
Belediye Başkanı